

2026 大林慈濟醫院 DALIN TZU CHI HOSPITAL

永續健康照護國際研討會

International Conference on Sustainable Healthcare

從國際框架探索永續 ・ 從醫療現場體驗改變 ・ 從氣候桌遊學習應變

2026.12.04 星期五｜08:30–17:00

大林慈濟醫院｜嘉義縣大林鎮民生路 2 號

A 組 探索
EXPLORE

國際專題演講

上午 09:00–12:20｜五位國內外專家

B 組 體驗
EXPERIENCE

永續精實醫療實地參訪

下午 13:30–15:30｜限額 60 人

C 組 應變
RESPOND

氣候韌性桌遊工作坊

下午 13:30–15:30｜限額 30 人

主辦單位｜大林慈濟醫院 Dalin Tzu Chi Hospital

醫師、護理師、藥師等醫事人員繼續教育積分申請中｜報名、交通與積分公告請見文末 QR Code

01 PROGRAM

研討會議程 Program

上午共同議程 Joint Morning Program｜2026.12.04（五）A、B、C 組共同參加

時間 Time	議程 Session	講者／單位 Speaker / Organization
08:30–09:00	報到 Registration	
09:00–09:15	**開幕致詞、團體合照** Opening Remarks & Group Photo	賴寧生院長／貴賓 Superintendent Ning-Sheng Lai / Distinguished Guests
座長 賴俊良 副院長 大林慈濟醫院｜09:15–10:55 Chair: Dr. Chun-Liang Lai, Deputy Superintendent		
09:15–10:05	**永續臨床原則與永續品質改善（SusQI）** Principles of Sustainable Clinical Practice & Sustainability in Quality Improvement (SusQI)	Frances Mortimer 醫師 Dr. Frances Mortimer｜Centre for Sustainable Healthcare, UK
10:05–10:30	**以預防實踐永續醫療** Advancing Sustainable Healthcare Through Prevention	林名男 醫師 Dr. Ming-Nan Lin｜MOHW, Taiwan
10:30–10:55	**從原則到實踐：在醫療體系中將永續轉化為行動** From Principles to Practice: Translating Sustainability into Action Across a Healthcare System	Jeannie Tey 醫師 Dr. Jeannie Tey｜NHG Health, Singapore
10:55–11:10	茶敘與交流 Tea Break & Networking	
座長 林名男 醫師 衛福部醫福會｜11:10–12:20 Chair: Dr. Ming-Nan Lin, MOHW		
11:10–11:35	**永續醫療的精實照護流程** Lean Pathways for Sustainable Healthcare	李玉珍 顧問 YC Lee｜Lean Healthcare Center, Dalin Tzu Chi Hospital
11:35–12:00	**打造具氣候韌性的醫療體系：從整備到行動** Building Climate-Resilient Healthcare: From Preparedness to Action	顏采如 博士 Dr. Connie Cai Ru Gan｜Griffith University, Australia
12:00–12:20	**綜合座談** Panel Discussion	全體講者 All Speakers

下午分組議程 Parallel Afternoon Sessions

時間 Time	B 組｜體驗（限額 60 人） Track B｜EXPERIENCE (Limited to 60)	C 組｜應變（限額 30 人） Track C｜RESPOND (Limited to 30)
12:30–13:30	**低碳植物性午餐** Low-Carbon Plant-Based Lunch（B、C 組）	
13:30–15:30	**永續精實醫療實地參訪：醫院作為綠生活體驗館** Sustainable & Lean Healthcare Site Visit: The Hospital as an Interactive Showcase for Green Living **綠色精實病房、血液透析中心等六大體驗區**	**氣候韌性工作坊：桌遊《逐步增壓下的氣候災害應變》** Climate Resilience Workshop: Responding Under Pressure **主持人｜Dr. Connie Cai Ru Gan 顏采如 博士**
15:30–17:00	B 組活動結束 End of Track B	**自由參加｜永續精實醫療實地參訪** Optional for Track C: Sustainable & Lean Healthcare Site Visit

備註：A 組僅參加上午演講；B 組含午餐與下午實地參訪；C 組含午餐、下午工作坊，並可自由選擇延長參加實地參訪至 17:00。

02 SPEAKERS

講師介紹（一） Speaker Profiles I

五位國內外專家：英國、台灣、新加坡、美國與澳洲



英國

Dr. Frances Mortimer 弗朗西絲・莫蒂默

MBBS, BA (Hons), MRCP · Medical Director, The Centre for Sustainable Healthcare, Oxford, United Kingdom

英國永續醫療中心（CSH）醫療總監；永續臨床原則的提出者、SusQI 架構創建者

專長 永續醫療、氣候與健康、品質改善、低碳臨床照護、醫療淨零轉型

自 2008 年起擔任英國永續醫療中心醫療總監，主導該中心開創性的臨床轉型計畫，結合研究與實務行動，以更低的環境與社會成本改善病人照護。她特別關注在臨床照護中建立永續與資源珍惜的文化：2010 年首先提出 CSH 的永續臨床原則，開創各臨床專科的永續計畫（Sustainable Specialties），並建立將永續整合進品質改善的 SusQI 架構。

講題｜永續臨床原則與永續品質改善（SusQI） Principles of Sustainable Clinical Practice & SusQI



台灣

Dr. Ming-Nan Lin 林名男 醫師

Deputy Executive Director, Hospital and Social Welfare Organizations Administration Commission, Ministry of Health and Welfare

衛福部醫福會副執行長；家庭醫學與預防醫學專家，曾任大林慈濟醫院副院長與健康促進醫院委員會主任委員

專長 家庭醫學、預防醫學、健康促進、慢性病管理、高齡整合照護

長期投入健康促進、預防醫學與高齡整合照護，熟悉醫療機構如何透過篩檢、慢性病管理、健康教育與社區合作，從源頭降低疾病負擔。他的實務經驗連結醫院、社區與政策，能具體說明預防如何成為永續健康照護最有效的切入點。

講題｜以預防實踐永續醫療 Advancing Sustainable Healthcare Through Prevention



新加坡

Dr. Jeannie Tey

MBBS, MSc Public Health · Group Sustainability Lead, NHG Health, Singapore Director, Corporate Planning & Chief Sustainability Officer; Senior Consultant, Epidemiology & Preventive Medicine, Tan Tock Seng Hospital

新加坡 NHG Health 集團永續發展負責人；陳篤生醫院企業規劃總監暨首席永續長、流行病學與預防醫學科資深顧問醫師

專長 預防醫學、公共政策、醫療永續

具近 20 年公共衛生政策與行政經驗。她的工作橫跨衛生政策、人口健康、醫療體系規劃與組織策略，在 NHG Health 帶領永續辦公室，訂定集團方向並協調各機構的永續工作。近年聚焦以系統性方法推動醫療永續，為病人照護、人口健康與環境創造共同效益，並致力將永續融入組織規劃、營運與決策。

講題｜從原則到實踐：在醫療體系中將永續轉化為行動 From Principles to Practice: Translating Sustainability into Action

02 SPEAKERS

講師介紹（二） Speaker Profiles II

精實照護與氣候韌性專題



美國

YC Lee 李玉珍 顧問

Advisor, Lean Healthcare Center, Dalin Tzu Chi Hospital

大林慈濟醫院精實醫療中心顧問；美國聖湯瑪斯大學企管碩士（MBA）、製造系統碩士

專長 六標準差黑帶大師、精實大師（Lean Master）、專案管理、領導力教練

曾任美國希捷（Seagate）六標準差黑帶大師、美國美敦力（Medtronic）精實部署領導人、中國飛利浦醫療（Philips Healthcare）業務轉型領導人，2015 年起擔任大林慈濟醫院精實醫療中心顧問。擅長從病人需求出發優化就醫、檢查、治療與出院流程，透過跨團隊合作、防錯與標準化，兼顧品質、效率與環境永續。

講題｜永續醫療的精實照護流程 Lean Pathways for Sustainable Healthcare



澳洲

Dr. Connie Cai Ru Gan 顏采如 博士

PhD, MPH, FHEA · Lecturer in Planetary Health / Climate & Disaster Resilient Communities, Griffith University (GIHER), Australia

澳洲格里菲斯大學地球健康與氣候災害韌性社區講師；澳洲國際事務研究所（AIIA）印太災害韌性合作網絡研究員

專長 氣候韌性醫療體系、永續醫療、健康緊急應變與災害風險管理、地球健康教育

與醫療專業人員、服務提供者及社區合作，運用氣候風險與生命週期評估，引導醫療服務邁向具韌性的低碳照護；研究聚焦長照機構的氣候健康脆弱性、具文化包容性的緊急應變管理，以及回應性別平等、身心障礙與社會包容（GEDSI）的基層照護。她主持兩項澳洲外交貿易部（DFAT）資助計畫：培育臺灣醫療人員氣候領導力的 PETALS，以及在印尼將氣候與健康數據轉化為氣候調適服務的 CORE-STEP。

講題｜打造具氣候韌性的醫療體系：從整備到行動 Building Climate-Resilient Healthcare

講題｜氣候韌性工作坊：桌遊《逐步增壓下的氣候災害應變》 Climate Resilience Workshop: Responding Under Pressure

跨領域對話 從永續臨床原則到韌性行動

永續臨床原則 × 永續品質改善 SusQI	Dr. Frances Mortimer（英國）
預防疾病與健康促進	林名男 醫師（台灣）
永續治理：從原則到實踐	Dr. Jeannie Tey（新加坡）
精實照護流程	李玉珍 顧問（美國）
氣候調適與韌性醫療	顏采如 博士 Dr. Connie Gan（澳洲）

03 TRACK A

A 組｜探索 EXPLORE

國際專題演講與交流｜09:00–12:20｜A、B、C 組共同參加

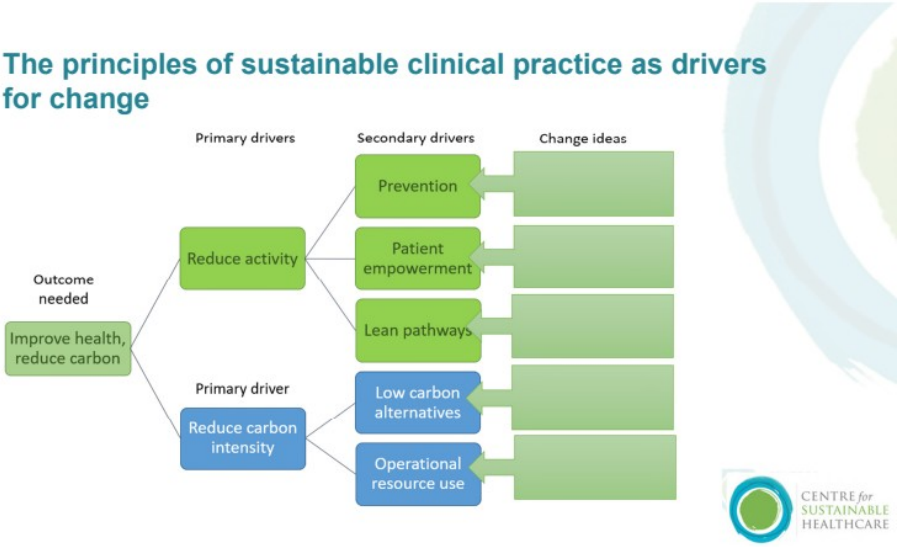
從永續臨床原則出發，串聯預防、病人賦能、精實照護與氣候韌性。

國際框架：讓減碳回到臨床照護的核心

本組以前瞻的國際框架為核心，由英國永續醫療中心（CSH）醫療總監 Dr. Frances Mortimer 開場，介紹「永續臨床原則」與 SusQI，說明健康照護如何在提升健康成果的同時，降低環境與社會成本。

五位專家接力，連結理論與實踐

接續由林名男醫師從預防醫學切入，說明如何透過健康促進、篩檢與慢性病管理，從源頭降低醫療需求與碳排放；Jeannie Tey 醫師分享新加坡 NHG Health 如何以共同的永續敘事、組織成熟度評估與能力建構，將永續從原則落實為行動；李玉珍顧問進一步連結精實流程與永續醫療；最後由 Connie Gan 博士引入氣候韌性醫療，為下午工作坊建立共同語言。



從永續臨床原則到 SusQI 的改善起點

永續臨床照護以「改善健康、降低碳排」為共同目標，從兩大主軸切入：一是減少不必要的醫療活動，二是降低必要活動的碳密度。常見的改善切入點包括：① Prevention 預防與健康促進；② Patient empowerment 病人賦能與自我照護；③ Lean pathways 精實照護流程；④ Low carbon alternatives 低碳替代方案。在 SusQI 中，團隊可從任一原則辨識問題、設定改善目標，並同時評估健康效益、環境影響、社會價值與經濟效益，形成具體的品質改善專案。

適合對象｜院級主管、永續推動者、醫師、護理、藥事、品質與行政部門。參與者可一次掌握永續臨床照護的核心概念，以及落地實踐的改善方法。

04 TRACK B

B 組｜體驗 EXPERIENCE

永續精實醫療實地參訪｜13:30–15:30｜限額 60 人

醫院就是一座綠生活體驗館：從病房、診區到商街與空中花園，讓永續看得見、帶得走、做得到。

整座醫院就是實踐教室

本組帶領參與者走進大林慈濟醫院現場，觀察如何將精實醫療、永續臨床與綠生活教育結合為一體。參訪包含綠色精實病房、血液透析中心等臨床場域，以及大廳、診區、商街、本土文化區與空中花園等六大體驗區，呈現醫院如何成為社會共享的綠生活學習場域。

上午方法，下午現場驗證

李玉珍顧問多年協助本院推動精實改善，讓流程優化、資源節用與病人價值同時提升。因此本組不只看設備，更看見團隊如何透過改善文化，把永續落實到照護與日常生活。



大林慈濟醫院永續亮點

- SNQ 綠色醫院銅獎
- 國家永續發展獎
- HCWH Leadership Gold Award
- IHF Green Hospital Award Bronze
- ISO 50001、ISO 14064-1 持續推動
- Race to Zero 參與醫院

這些成果反映本院兼具制度、臨床、環境與教育影響力，讓本次參訪不只是導覽，更是醫院永續轉型的實地學習。

本院 ESG 永續網站

掃描或點選前往
dalin.tzuchi-healthcare.org.tw/index.php/sdgs

05 TRACK C

C 組｜應變 RESPOND

氣候韌性桌遊工作坊｜13:30–15:30｜限額 30 人

擲骰子、抽事件卡！一場洪水或野火，會如何連鎖衝擊醫院與整個社區？

像大富翁，但目標不是輸贏

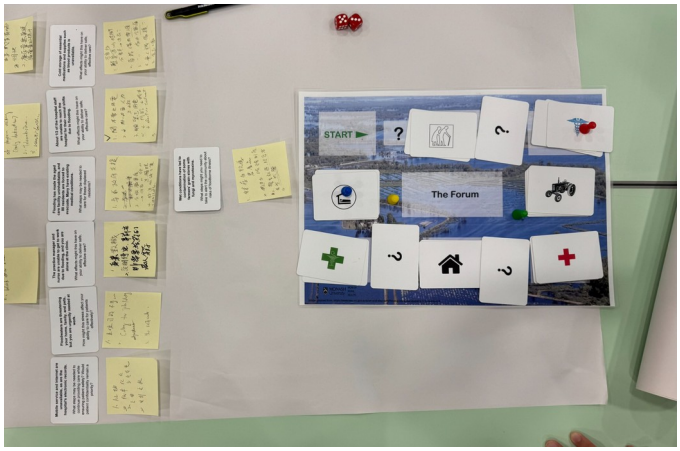
本工作坊由 Connie Gan 博士帶領，以一座面臨洪水、野火等警報的虛擬鄉鎮為背景，透過類似大富翁的桌遊形式，讓參與者分組擲骰子、移動棋子、抽取事件卡，逐步進入長照機構、基層診所、農場、醫院、住家、藥局與緊急避難所等不同場域。

從單一事件，看到相互牽動的系統

遊戲透過角色、事件與小組討論，觀察災害如何層層影響醫療體系與社區：停電如何影響醫療設備與藥品冷鏈？道路中斷如何波及病人就醫與醫護到班？農場與供應如何反過來影響醫院與家庭？不只是談設備韌性，而是理解極端氣候下的真實壓力。

遊戲後還有引導式檢討

工作坊最後進行結構化回顧與檢討，團隊共同盤點漏洞、決策取捨與優先整備措施，帶回可實踐的跨系統應變策略。本工作坊改編自澳洲 Monash Rural Health 的 Dr David Reser 與 Dr Margaret Simmons 所開發的 Climate Game，並依臺灣在地災害與醫療情境調整；建議 5–6 人一組。15:30–17:00 可自由參加永續精實醫療實地參訪。



工作坊特色

- 分組桌遊，情境沉浸感高
- 擲骰子、抽事件卡、角色討論
- 從單一機構擴大到社區系統韌性
- 強調醫療人力、供應鏈與脆弱族群
- 結束後有結構化回顧與行動反思

對想用新方法帶動院內討論、建立跨部門氣候韌性共識的團隊而言，這是一場令人耳目一新的學習體驗。

06 REGISTRATION

報名與參加方式 Registration & Visit

A 組 探索｜上午

只參加上午共同議程

掌握永續醫療國際趨勢、永續臨床原則與 SusQI 架構

適合：主管、幕僚、永續推動者

B 組 體驗｜全天

上午演講＋低碳植物性午餐＋下午 120 分鐘實地參訪

看現場、學實作，帶回可複製的作法

適合：品質、永續及臨床改善團隊

C 組 應變｜全天

上午演講＋低碳植物性午餐＋下午 120 分鐘桌遊工作坊

可自由延長參加實地參訪至 17:00

適合：主管、韌性與緊急應變團隊



掃描 QR Code 快速查看活動資訊、線上報名與交通指引

活動網站
Event Website
dalintzuchiESG.powerappsportals.com

線上報名表
Online Registration

醫院交通指引
Directions

交通方式｜大林慈濟醫院

院址	嘉義縣大林鎮民生路 2 號
臺鐵	搭至「大林站」，出站步行約 10 分鐘，亦可依院方公告搭乘接駁車。對號列車旅客可於斗六或嘉義轉乘區間車。
高鐵	可自高鐵嘉義站轉乘 BRT 至臺鐵嘉義站，再轉乘區間車至大林站；或依官方指引搭乘 109 路公車至大林轉運站轉接駁車。其他路線請見交通 QR Code。

專業醫事人員繼續教育積分申請中

醫師、護理師、藥師等專業醫事人員繼續教育積分目前申請中，申請結果將公告於研討會活動網站。

聯絡窗口 蔡先生

電話 05-2648000 分機 5093
Email jenqwoei@tzuchi.com.tw