

廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

- 預算漏編與物價波動攻防
- 評選資格與委員迴避實務
- 精準搞定限制性招標要件
- 報價超底價的逆轉勝方案
- 看透異常關聯與標單地雷
- 底價落差與拒絕承攬應對
- 押標金追繳與停權大解密
- 違約金上限與工期展延關鍵

廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

🗣️ 課程時間：

2026年04月24日 (五) 09:00 ~ 16:30

📍 課程地點：

高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)

定價	NT\$3500/人
團體價 早鳥價	NT\$3200/人 團體：三人以上同行 早鳥優惠至 2026/04/20 止 (含當日)
會員價	NT\$3200/人
活動價	NT\$2000/人 限特定活動參加人，請於備註註記活動關鍵字

課程簡介

採購戰將精選議題！專業招決標與履約視角，廠商必要知己知彼，機關更不可不知！

在現今法規日益嚴謹的採購環境中，每一筆預算的執行都像是一場與時間、法律及市場波動的精密博弈。採購作業從最初的預算編列、招標公告到履約驗收，每個環節都暗藏爭議風險——例如契約未允許物價調卻遇物價波動、決標與開工日設定不合理、工期展延與違約金計算糾紛不斷、共同投標廠商停權認定困難等。這些常見難題，往往讓機關承辦人員、廠商從業者耗時耗力，甚至面臨觸法風險。在這樣的背景下，具備「知己知彼」的招決標與履約專業，已成為每位採購人員在職場立於不敗之地的核心武裝。面對這些棘手挑戰，單純翻閱法條已不足以應對層出不窮的現場突發狀況。

為協助相關從業者破解採購爭議盲點，我們特別邀請到在政府採購、履約管理領域深耕多年的講師親自授課。本課程將徹底拋棄死板且生硬的條文朗讀，轉而以真實發生的採購案例為骨幹，帶領您深入剖析每個關鍵決策點的利弊得失。透過經驗豐富的講師指引，您將學會如何在變幻莫測的市場環境中精準預判癥結，將法律與履約風險降到最低。在採購這條路上，資訊不對稱往往是失敗的開端，而這門課，正是您專業升級、守護權益的絕佳契機。機會難得，誠摯邀請各界採購專家參與，一同在多變的環境中精準掌舵，創造雙贏。

課程大綱

- 一、前言與採購爭議風險防範
 - (一) 採購全生命週期常見爭議現狀分析
 - (二) 提升採購效率與降低觸法風險之核心策略
- 二、準備招標階段常見爭議與實務解析
 - (一) 預算編列與設計內容落差之防範
 1. 漏編費用 (生態檢核、消防設備等) 情形與補救
 2. 物價波動預算考量與未核實編列之處置
 - (二) 決標原則與招標策略之適法性
 1. 不訂底價之決標原則與契約金額載明方式
 2. 限制性招標 (採購法第22條第1項) 正確適用要件
 - (三) 招標文件常見缺失與違規防範
 1. 分批採購不當之認定與處理
 2. PCM (專案管理) 費用編列與招標爭議
- 三、開標與審標階段實務爭議
 - (一) 投標廠商資格與有效標之認定標準
 1. 異常關聯 (公司名稱不同但負責人相同) 之判定
 2. PCCES電子檔未檢附之標案效力與處置
 3. PCM廠商參與監造標投標之適法性解析
 - (二) 違法與不當行為之處置程序
 1. 未參與投標廠商收取後謝金之處置與法規適用 (採購法第59條)
 2. 押標金追繳與停權 (採購法第101條) 之執行要件與時效

誰該來上這堂課

各級政府機關、學校及公營事業之採購、行政、主(會)計、監辦、政風、技術、工程、稽核等相關業務人員
負責契約管理、成本時程管理、控制、採購發包、價格估算之專業人員
欲提升自我採購管理能力之採購人員
欲參與政府採購之設計顧問、營造廠與設備廠商
有興趣瞭解或參與政府採購管理實務之人員

四、評選作業階段程序與爭議防範

- (一) 評選資格與委員迴避機制
 - 1. 投標後至評選前「被停權廠商」之資格判定
 - 2. 評選委員利益迴避對標廠資格之影響
- (二) 評選會議與核定作業規範
 - 1. 評選會議紀錄之製作要求與合法性
 - 2. 評選結果簽奉首長核定之核心要件
- (三) 底價與決標價格之爭議處理
 - 1. 最有利標與公開評選之底價設定原則
 - 2. 第一名廠商報價高於底價之實務處置方案

五、決標階段關鍵決策與爭議處理

- (一) 決標對象資格與異常狀況處置
 - 1. 決標前突遭停權或決標後廠商拒絕承攬之應對
 - 2. 廠商表示底價偏低請求不決標之處理
- (二) 預算與金額相關爭議
 - 1. 預計金額與預算金額之區分與適用
 - 2. 底價與預算金額差距過大之異議與申訴處理
- (三) 特殊採購規定之適用
 - 1. 原住民地區小額採購優先決標原則之實務操作

六、履約管理階段實務爭議與結案關鍵

- (一) 物價與工期管理爭議
 - 1. 契約未允許物調之處置與民法情事變更之適用
 - 2. 工期展延之處理原則與停工期間監造服務費判定
- (二) 違約金與履約瑕疵處置
 - 1. 逾期違約金與懲罰性違約金之額度上限計算
 - 2. 減帳金額與減價收受金額之實務差異
- (三) 停權與契約變更適法性
 - 1. 共同投標廠商成員停權之認定範圍
 - 2. 契約變更與加帳金額之適法性審核與報價合理性

講師簡介

江健達 處長

政府採購法、履約管理、最有利標評選、

《經歷》

高雄市政府工務局建管處處長

高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員

行政院農委會採購稽核小組稽核委員

台中市政府採購稽核小組稽核委員

行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師

報名須知

上課日期	2026 - 04 - 24(五) 09:00~ 16:30
上課時間	09:00~16:30
上課地點	高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)
報名方式	線上報名 或 傳真報名 線上報名或傳真報名(列印填寫「傳真報名表」後傳真至：07-2415753)
繳費方式	ATM轉帳/匯款 銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050) 戶名：中華產業發展與品質管理協會 帳號：003-12-05508-2 郵政劃撥 戶名：中華產業發展與品質管理協會 郵局劃撥帳號：42358578 匯款、劃撥或付費完成後，請來電告知時間、金額、匯款帳號(末5碼)等資訊，以利課程安排。

其他事項

- 敬請撥冗來電確認報名成功。
- 本中心預計於課前發送e-mail或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。
- 本課程提供紙本教材，不另提供電子檔案。
- 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

退款須知

若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比(舉辦日7日(含)前為5%，舉辦日3日(含)前為10%)後退款。

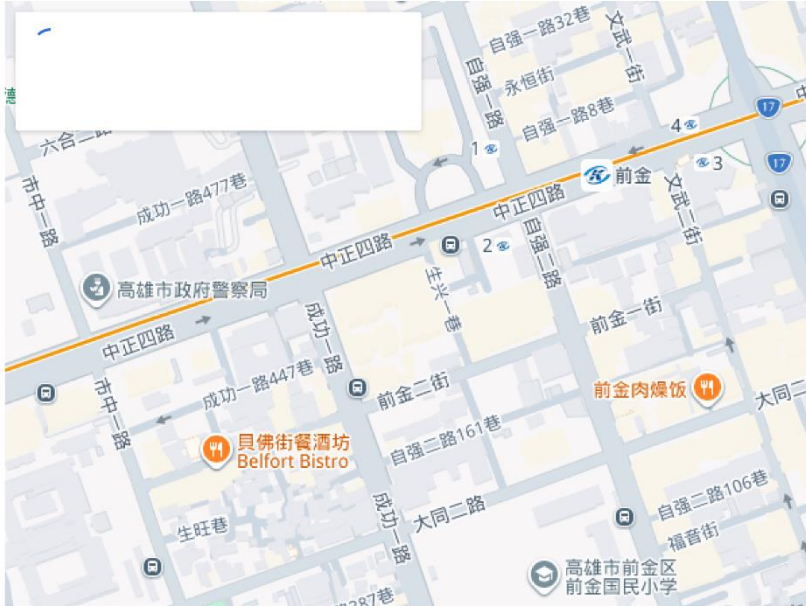
活動當日，若報名卻未出席者，恕不再進行退款。

若因不可抗力因素或報名人數不足而活動取消時，將全額退費。

位置交通資訊

位置資訊

中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F教室(高雄市前金區中正四路215號)



交通資訊

高鐵：搭乘高鐵至左營站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
火車：搭乘火車至高雄火車站 → 轉乘捷運紅線至美麗島站換橘線 → 捷運前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
捷運：捷運橘線前金站1號出口 → 步行約1至2分鐘即可抵達
公車：公車至前金站或新聞報站下車

附近停車場參考：
合發前金立體停車場

官網 <https://www.iqma.org.tw>

蔡專員

07-5566909

service@iqma.org.tw



掌握即時資訊與知識
臉書官方帳號



即時線上免費諮詢
Line官方帳號

廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

課程簡介：**採購戰將精選議題！專業招決標與履約視角，廠商必要知己知彼，機關更不可不知！**

在現今法規日益嚴謹的採購環境中，每一筆預算的執行都像是一場與時間、法律及市場波動的精密博弈。採購作業從最初的預算編列、招標公告到履約驗收，每個環節都暗藏爭議風險——例如契約未允許物調卻遇物價波動、決標與開工日設定不合理、工期展延與違約金計算糾紛不斷、共同投標廠商停權認定困難等。這些常見難題，往往讓機關承辦人員、廠商從業者耗時耗力，甚至面臨觸法風險。在這樣的背景下，具備「知己知彼」的招決標與履約專業，已成為每位採購人員在職場立於不敗之地的核心武裝。面對這些棘手挑戰，單純翻閱法條已不足以應對層出不窮的現場突發狀況。

為協助相關從業者破解採購爭議盲點，我們特別邀請到在政府採購、履約管理領域深耕多年的講師親自授課。本課程將徹底拋棄死板且生硬的條文朗讀，轉而以真實發生的採購案例為骨幹，帶領您深入剖析每個關鍵決策點的利弊得失。透過經驗豐富的講師指引，您將學會如何在變幻莫測的市場環境中精準預判癥結，將法律與履約風險降到最低。在採購這條路上，資訊不對稱往往是失敗的開端，而這門課，正是您專業升級、守護權益的絕佳契機。機會難得，誠摯邀請各界採購專家參與，一同在多變的環境中精準掌舵，創造雙贏。

主辦單位：中華產業發展與品質管理協會

上課日期：**2026年04月24日（星期五）**

上課地點：高雄中國文化大學推廣教育部 高雄分部 3F 教室(高雄市前金區中正四路215號)

費用：定價**3500元/人**；團體價（三人以上同行優惠）**3200元/人**；早鳥價**3200**（**2026-04-20**前報名並完成繳費）；會員價**3200元/人**（上網完成會員註冊登錄）。協辦活動價**2000元/人**。

報名方式：線上報名（<https://www.iqma.org.tw/>）或傳真報名表（07-2415753）

繳費方式：1. ATM 轉帳：【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050)；戶名：中華產業發展與品質管理協會；帳號：003-12-05508-2】

2. 郵政劃撥：【戶名：中華產業發展與品質管理協會；郵局劃撥帳號：42358578】

匯款或劃撥後，請來電告知時間、金額、匯款帳號（末5碼）等資訊，以利課程安排。

聯絡電話：**07-5566909** 傳真號碼：07-2415753 教育訓練組 蔡專員

注意事項：1. **完成付款可線上查詢或來電確認報名成功**

2. 本課程提供紙本教材，不提供電子檔案。

3. 實體課程預計於課前發送 e-mail 或手機簡訊通知上課報到，請留確實聯絡資訊。

4. 若因報名者因素取消報名時，需酌予扣除處理行政手續費及商品定價一定百分比（舉辦日7日（含）前為5%，舉辦日3日（含）前為10%）後退款。

5. 本中心保留：受理報名/調整課程/調整講師/調整上課場地等權利。

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 04 月 24 日 (星 期 五)	09:00 16:30	<p>一、前言與採購爭議風險防範</p> <p>(一) 採購全生命週期常見爭議現狀分析</p> <p>(二) 提升採購效率與降低觸法風險之核心策略</p> <p>二、準備招標階段常見爭議與實務解析</p> <p>(一) 預算編列與設計內容落差之防範</p> <p>1. 漏編費用(生態檢核、消防設備等)情形與補救</p> <p>2. 物價波動預算考量與未核實編列之處置</p> <p>(二) 決標原則與招標策略之適法性</p> <p>1. 不訂底價之決標原則與契約金額載明方式</p> <p>2. 限制性招標(採購法第22條第1項)正確適用要件</p> <p>(三) 招標文件常見缺失與違規防範</p> <p>1. 分批採購不當之認定與處理</p> <p>2. PCM(專案管理)費用編列與招標爭議</p> <p>三、開標與審標階段實務爭議</p> <p>(一) 投標廠商資格與有效標之認定標準</p> <p>1. 異常關聯(公司名稱不同但負責人相同)之判定</p> <p>2. PCCES電子檔未檢附之標案效力與處置</p> <p>3. PCM廠商參與監造標投標之適法性解析</p> <p>(二) 違法與不當行為之處置程序</p> <p>1. 未參與投標廠商收取後謝金之處置與法規適用(採購法第59條)</p> <p>2. 押標金追繳與停權(採購法第101條)之執行要件與時效</p> <p>四、評選作業階段程序與爭議防範</p> <p>(一) 評選資格與委員迴避機制</p> <p>1. 投標後至評選前「被停權廠商」之資格判定</p> <p>2. 評選委員利益迴避對標廠資格之影響</p> <p>(二) 評選會議與核定作業規範</p> <p>1. 評選會議紀錄之製作要求與合法性</p> <p>2. 評選結果簽奉首長核定之核心要件</p> <p>(三) 底價與決標價格之爭議處理</p> <p>1. 最有利標與公開評選之底價設定原則</p> <p>2. 第一名廠商報價高於底價之實務處置方案</p>	<p>江健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

日期	時間	課程名稱	講師
2026 年 04 月 24 日 (星 期 五)	09:00 16:30	<p>五、 決標階段關鍵決策與爭議處理</p> <p>(一) 決標對象資格與異常狀況處置</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 決標前突遭停權或決標後廠商拒絕承攬之應對 2. 廠商表示底價偏低請求不決標之處理 <p>(二) 預算與金額相關爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 預計金額與預算金額之區分與適用 2. 底價與預算金額差距過大之異議與申訴處理 <p>(三) 特殊採購規定之適用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 原住民地區小額採購優先決標原則之實務操作 <p>六、 履約管理階段實務爭議與結案關鍵</p> <p>(一) 物價與工期管理爭議</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 契約未允許物調之處置與民法情事變更之適用 2. 工期展延之處理原則與停工期間監造服務費判定 <p>(二) 違約金與履約瑕疵處置</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 逾期違約金與懲罰性違約金之額度上限計算 2. 減帳金額與減價收受金額之實務差異 <p>(三) 停權與契約變更適法性</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 共同投標廠商成員停權之認定範圍 2. 契約變更與加帳金額之適法性審核與報價合理性 	<p>江 健達 處長</p> <p>政府採購法、履約管理、最有利標評選、《經歷》</p> <p>高雄市政府工務局建管處處長</p> <p>高雄市政府採購申訴審議委員會諮詢委員</p> <p>行政院農委會採購稽核小組稽核委員</p> <p>台中市政府採購稽核小組稽核委員</p> <p>行政院工程會、高雄市政府、國營企業等政府採購講師</p>

中華產業發展與品質管理協會

廠商與機關間常見採購爭議實務案例解析

聯絡人：		聯絡方式 必填，通知用	手機：_____	
			Email：_____	
報名人1：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (電技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人2：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (電技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人3：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (電技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人4：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (電技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
報名人5：	姓名：_____ mail：_____	身份證字號：_____ (參訓證明、公務員時數) 技師科別：_____ (電技師積分)	<input type="checkbox"/> 熱 <input type="checkbox"/> 冰	<input type="checkbox"/> 葷 <input type="checkbox"/> 素
費用：	原價： <input type="checkbox"/> NT\$3,500 元/人 團體價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(3人以上同行)		早鳥價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(2026/04/20 前) 會員價： <input type="checkbox"/> NT\$3,200 元/人(自動轉入會員)	
繳費方式	<input type="checkbox"/> 電匯【銀行：台灣中小企業銀行博愛分行(銀行代號：050);戶名：中華產業發展與品質管理協會;帳號：003-12-05508-2】 <input type="checkbox"/> 劃撥【戶名：中華產業發展與品質管理協會;郵局劃撥帳號：42358578】			
服務單位		電話：		分機：
通訊地址	□□□□_____			
發票	<input type="checkbox"/> 二聯式：抬頭：_____ (均未勾選時預設二聯式) <input type="checkbox"/> 三聯式：加填統一編號：_____			

「上列資料將受到「電腦處理個人資料保護法」保護，在未經當事人同意，不得隨意揭露、使用。」

案號：202604241689745 承辦專員：蔡小姐 電話：07-5566909

已經完成報名者，請將繳費證明或將繳款資訊（繳款帳號後五碼），傳真至本協會培訓中心完成報名手續。傳真：07-2415753